



MAI-JUIN-JUILLET : VAGUES SCÉLÉRATES, ACTION

July 1, 2026

Nous voici donc face à une troisième vague tueuse.

Quelques pistes :

1. Re-mobilisation

Continuer à appliquer au mieux tous les dispositifs prévus pour les canicules, en dépit de la fatigue physique et psychique.

Continuer à consolider au mieux tous les systèmes concernés pour qu'ils puissent tenir une nouvelle fois. Avec une dimension RH cruciale et déterminante.

Continuer à coordonner au mieux tous les efforts.

Continuer à informer de la façon la plus claire sur ce que l'on sait, ce que l'on ne sait pas, ce que l'on fait. (Sans laisser les rumeurs prendre le dessus. En se souvenant d'une remarque de Sir Humphrey dans « Yes Minister » (BBC) : « Never believe a rumour until it has been officially denied »).

2. Capacités tactiques : Dynamique d'innovation rapide et permanente

Mettre rapidement en opération un centre national de recueil de toutes les initiatives inventives qui viennent de montrer leur pertinence.

Il faut faire la chasse à toutes les bonnes idées, et les collationner. Une dynamique "par le bas".

Ce à quoi on a pensé, et : comment on a pu résoudre des problèmes organisationnels et autres pour innover.

Ainsi, comment des communes ont ouvert leurs piscines en dehors des heures habituelles. Les pistes fourmillent.

Dans les situations de crise, l'inventivité est généralement freinée, voire bloquée : on se cabre sur les règles habituelles, on aligne tous les arguments confortant l'idée qu'on ne peut rien faire de neuf.

Il s'agit justement de se donner les moyens d'opérer de façon plus intelligente.

Il s'agit donc de mettre en place des *retours d'expérience flash* qui permettront d'aider à traiter les situations immédiates avec une forte dimension d'innovation. Du retour d'expérience non plus progresser par la suite, mais pour aider immédiatement. (Comme les britanniques le firent pour gagner la bataille sous-marine : c'est le retex immédiat et continu qui a permis de réussir).

3. Vision et capacités stratégiques

Juin n'était pas Mai. Juin n'était pas 2003. Juillet ne doit pas être vu comme un autre Juin.

Piège : si d'aventure les températures devaient être moins extrêmes pour cette troisième attaque, ne pas tout de suite s'enfermer dans la vision que c'est donc moins préoccupant. Car les systèmes ont déjà été soumis à rude épreuve. La feuille blanche s'impose : « De quoi s'agit-il ? ». Et de très nombreux facteurs peuvent surgir, comme par exemple des feux de forêts hors échelle, des ruptures de systèmes.

Questions : Quelles nouvelles données ? Que réserve une nouvelle tension sur des systèmes techniques, organisationnels et humains qui viennent juste d'être très sollicités ? Quelles nouvelles fragilités de fatigue ? Quelles fragilités systémiques masquées ? Comment tiennent les réseaux après Juin ? Que deviennent la confiance, la crédibilité, la solidarité dans cette troisième vague ?

En termes de communication, plutôt que la ligne « rassurer », dire clairement ce que ce chacun a parfaitement ressenti : un autre monde s'impose à nous. Un autre monde qui a donc ses impossibilités, ses surprises, ses urgences, qui appellent de nouvelles visions personnelles et collectives.

C'est là, une nouvelle fois, qu'une Force de Réflexion Rapide s'avère décisive tant pour le pilotage public national que pour le pilotage au sein de réseaux vitaux.

Une nouvelle fois, je plaiderai pour la mise en place déterminée de ces appuis cruciaux dans les crises actuelles. [1]

4. Les grandes mutations

Il ne s'agit pas seulement de faire feu de tout bois. Il est crucial de planter des pitons pour opérer des transformations significatives dans nos systèmes de vie. Sans s'embourber dans des discussions qui feront les délices médiatiques le temps de passer à autre chose, comme celle sur la climatisation.

Il y a une vingtaine d'années, une grande conférence sur le thème du changement climatique avait été organisée au Conseil Économique Social et Environnemental (CESE), avenue d'Iena. J'avais indiqué à des scientifiques du climat et de l'économie qui préparaient les interventions qu'il serait important de parler des ruptures à envisager. Il m'avait été répondu qu'il fallait surtout ne pas inquiéter. J'avais objecté qu'il ne suffisait pas de parler des risques pour la fin du siècle – que les chocs viendraient avant ; que trop de ménagement dans les discours risquerait de ne rien donner comme prise de conscience ; que les scientifiques seraient à la première occasion sérieuse, et avec perfidie, mis en cause sur le thème : « Si c'était si grave, il aurait fallu le dire ! ».

Il est aujourd'hui impératif d'être clair : on ne peut plus se raconter des histoires. On ne peut plus se contenter des seules rustines de crise, certes cruciales pour passer les pics au moins mal.

Nos systèmes de vie n'ont pas été pensés pour opérer avec ces vagues scélérates actuelles. Il va falloir engager un « New Deal » à la hauteur des circonstances.

Il ne s'agit plus seulement d'opposer fin du mois et fin du monde, quand le rendez-vous vital est pour la fin de la semaine.

[1] Force de Réflexion Rapide

Patrick Lagadec : « La Force de réflexion rapide – Aide au pilotage des crises », *Préventique-Sécurité*, n° 112, Juillet-Août 2010, p. 31-35. https://www.patricklagadec.net/wp-content/uploads/2021/11/PS112_p31_Lagadec-p.pdf

Pierre Bérroux, Xavier Guilhou, Patrick Lagadec: « Rapid Reflection Forces put to the reality test », *Crisis Response*, Vol 4, Issue 2, March 2008, pp. 38-40. https://www.patricklagadec.net/wp-content/uploads/2021/11/038-040.crj4_.2.Lagadec.pdf

Pierre Beroux, Xavier Guilhou, Patrick Lagadec: « Implementing Rapid Reflection Forces », *Crisis Response*, vol. 3, issue 2, March 2007, pp. 36-37. https://www.patricklagadec.net/wp-content/uploads/2021/11/Implementing_Rapid_Reflection_Forces.pdf

Arjen Boin & Patrick Lagadec : “Building crisis management capacity in Europe: A manifesto for action”, Stockholm, March 2005. <https://www.patricklagadec.net/wp-content/uploads/2022/12/Manifesto.-RRF.pdf>