



"Ceci n'est pas une canicule"

June 24, 2026

L'intensité du phénomène. Sa généralisation. Son étendue à l'Europe entière. Sa durée. Ses ??...

Les surprises systémiques sont en embuscade. Les informations sur la tenue de la climatisation à La Défense, cœur stratégique, sont un signal. Comme les explosions de transformateurs et les pannes électriques – quid des plans canicule si on perd la climatisation ? Comme les alertes sur les transports. Comme..... Nous sortons du couloir "météo".

Certes, il faut absolument mobiliser tous les plans, toutes les compétences, toutes les énergies.

Mais il faut, sans penser que l'on va en rajouter en inquiétude, parvenir à penser une sortie de nos cadres de référence. Quelles surprises "inconcevables" pour nos visions conventionnelles ?

Une fois encore, à côté des dispositifs de "réaction" rapide, il va nous falloir des dispositifs de **réflexion-invention rapide**.

- Pour ouvrir nos visions et nos hypothèses.
- Pour anticiper, non pas seulement ce qui peut gêner et complexifier les réponses projetées et mises en œuvre, mais venir mettre en question l'ensemble des stratégies.
- Pour identifier les pièges.
- Pour détecter les signaux non pas seulement "faibles" mais aberrants.
- Pour élargir les tableaux d'acteurs.
- Pour répondre à des risques de décrochages personnels et collectifs.

Et plus encore :

- Pour ouvrir des pistes de combinaisons d'impulsions inventives, pour l'immédiat, pour les trajectoires fondamentales.

Après la guerre en Ukraine, après le détroit d'Ormuz, la guerre contre le climat : un monde marqué par le chaotique et l'inconnu.

Une fois encore, nous devons préparer, pour cette situation comme pour bien d'autres désormais, des équipes dédiées à l'aide à la navigation dans un monde marqué profondément par le chaotique.

Patrick Lagadec : « La Force de réflexion rapide – Aide au pilotage des crises », Préventique-Sécurité, n° 112, Juillet-Août 2010, p. 31-35. https://www.patricklagadec.net/wp-content/uploads/2021/11/PS112_p31_Lagadec-p.pdf

Patrick Lagadec & Matthieu Langlois : Perfect Storm : Accompagner la mise en ordre de bataille, LinkedIn, 30 mars 2026. <https://www.patricklagadec.net/wp-content/uploads/2026/03/PERFECT-STORM---Accompagner-la-mise-en-ordre-de-bataille.pdf>

Patrick Lagadec : SOCIÉTÉS DÉBOUSSOLÉES – OUVRIR DE NOUVELLES ROUTES, PERSÉE, 2023. <https://www.patricklagadec.net/wp-content/uploads/2024/10/TEXTE-FINAL-11469-Int-2.pdf>

REBOND

Ce 13h, sur France-Inter, on entendait que le ministre de la Transition écologique se faisait quelque peu recadrer pour avoir évoqué l'hypothèse d'un rebond de la canicule au mois de juillet. Cela ouvre des réflexions :

- Ou bien la perspective est beaucoup trop mal fondée pour être même évoquée ;
- Ou bien il est jugé que le plus crucial à cette heure est de ne pas inquiéter davantage la population française et qu'il est impératif d'attendre avant de faire état d'informations de cette nature, quels qu'en soient les inconvénients potentiels ;
- Ou bien on est à nouveau dans le réflexe de rassurer qui a déjà posé tant de problèmes de crédibilité.

Ceux qui sont en charge sont les seuls à peser tous les termes de la décision.

Il faut toutefois tout faire pour éviter le scénario dessiné par Dino BUZZATI, dans *Le Désert des Tartares*.

Dans leur fort, face au désert, deux officiers ont perçu, grâce à une longue vue non réglementaire, l'étrange manège de l'ennemi, qui ne peut que laisser présager une attaque par le nord. Personne n'attend pareille attaque, personne ne veut y croire. Cette occurrence est exclue des plans d'état-major. Inopportune, elle doit être impossible à étayer. La hiérarchie réagit.

« L'hiver était descendu depuis plusieurs jours déjà sur le fort quand on lut, sur la décision quotidienne affichée dans son petit cadre, une étrange communication.

"Faux bruits et regrettable agitation", était-il écrit.

"Suivant les instructions précises du commandement supérieur, j'invite les sous-officiers, gradés et hommes de troupe à n'accorder aucun crédit à des bruits dénués de tout fondement concernant des menaces présumées d'agression contre nos frontières ; je les invite en outre à ne pas répéter et à s'abstenir de répandre, de quelque façon que ce soit, lesdits bruits. Ces bruits, outre qu'ils sont inopportuns pour de simples raisons de discipline, sont susceptibles de troubler les bons rapports entretenus avec l'Etat voisin, et de provoquer chez les hommes une nervosité inutile, nuisible à la bonne marche du service.

Je désire que la surveillance effectuée par les sentinelles le soit avec des moyens normaux, et que, surtout, il ne soit pas fait recours à l'usage d'instruments d'optique d'un modèle non réglementaire, et qui, souvent employés sans discernement, prêtent facilement à l'erreur et aux fausses interprétations. Quiconque est en possession de tels instruments devra en faire la déclaration à son commandant de compagnie, lequel se chargera de confisquer lesdits instruments et de les garder." »

Dino Buzzati : Le Désert des Tartares, Laffont, Livre de Poche, 1980, p. 195.