

LA DÉCISION SUR LE SECOND PORTE-AVIONS

Publié sur LinkedIn le 21 décembre 2025

La décision annoncée aujourd'hui par le Président de la République d'engager la construction d'un second porte-avions donne lieu à des échanges nourris sur les plateaux.

Des nécessités sont énoncées ; des sommes d'inconnues sont évoquées ; des points d'interrogations sont alignés...

On est manifestement aux prises avec des dilemmes difficiles à instruire et clarifier, mêlant exigences de puissance, contraintes d'un projet sur le temps long, conditions générales en bouleversement permanent et accéléré, foisonnement impossible à stabiliser de surprises, de percées et de ruptures technologiques de toutes natures en matière de défense (maritime, spatiale, informatique, cyber, etc).

Et si c'étaient là les conditions de nos grandes décisions actuelles – bien au-delà de ce cas certes particulièrement complexe et engageant ?

Nous voici poussés vers des univers décisionnels et stratégiques définitivement hors du domaine de vol de nos paradigmes et repères de référence. Il est normal que le vertige soit au rendez-vous.

Entre reports risqués et paris aux enjeux imposants, comment penser et opérer en pareil "no man's land?" Comment nous préparer à penser ces univers décisionnels et forger au moins quelques lignes de vie pour naviguer dans ce monde profondément instable et imprévisible ?

Je rappellerai ces quelques lignes visionnaires de Todd LaPorte, longtemps professeur de science politique à Berkeley après avoir servi dans l'aéronavale de l'US Navy :

"As organized social complexity increases,
we must act when we cannot foresee consequences;
we must plan when we cannot know;
we must organize when we cannot control.

In combination, these certainties change the context of politics, planning, and organizational designs".

LaPorte, Todd R., Ed. (1975). *Organized Social Complexity – Challenge to Politics and Policy*, Princeton University Press (p. 345).

On peut aussi étudier:

LaPorte, Todd R. (1994), "A State of the Field: Increasing Relative Ignorance," *Journal of Public Administration Research and Theory*, 4, 1, 5-15.

LaPorte, Todd R. (2007a), "Critical Infrastructure in the Face of a Predatory Future: Preparing for Untoward Surprise", *Journal of Contingencies and Crisis Management*, Vol. 15, n°1, p. 60-64.

LaPorte, Todd R (2007b), "Anticipating Rude Surprises: Reflections on "Crisis Management" Without End," ch. 2. pp. 27-46 L. Jones, ed., *Communicable Crises: Prevention, Management and Resolution in the Global Arena*. Elsevier, 2007.