

Patrick Lagadec et Patrick Trancu, CBCI

« L'EUROPE EST DÉMUNIE FACE AUX CHOCS SYSTÉMIQUES »

April 15, 2025



Publié par LES ÉCHOS, Idées-débats, le 15 avr. 2025 à 15:15 Mis à jour le 15 avr. 2025 à 15:16

<https://www.lesechos.fr/idees-debats/cercle/leurope-est-demunie-face-aux-chocs-systemiques-2160139>

Face à la multiplication des crises, la Commission européenne vient de lancer sa stratégie pour prévenir et réagir aux crises émergentes. Patrick Lagadec et Patrick Trancu appellent, eux, à une gouvernance européenne à la hauteur des enjeux.

Face à la multiplication des crises - douanières, climatiques, géopolitiques, numériques, énergétiques... - la Commission européenne vient de lancer sa « Stratégie en matière de préparation afin de prévenir les menaces et les crises émergentes et d'y réagir ». L'une de ses recommandations phares : [inviter les citoyens à constituer des kits d'urgence pour tenir 72 heures en autonomie](#). Si l'initiative est bienvenue, elle ne doit pas masquer une lacune plus profonde : l'absence d'une gouvernance européenne véritablement en phase avec les défis nouveaux des crises contemporaines.

Car les menaces auxquelles l'Union est confrontée aujourd'hui ne sont ni ponctuelles ni isolées. Elles sont systémiques, interconnectées, et s'inscrivent dans un monde où les mégachocs sont devenus la norme. Ce qu'il manque à l'Europe, c'est une capacité à anticiper, à comprendre la

complexité, à agir vite et de façon créative, au-delà de la simple gestion opérationnelle des urgences accidentelles.

Les institutions européennes fonctionnent encore selon des logiques réactives héritées d'une époque plus stable. Or, nous faisons désormais face à des crises qui ne respectent ni frontières, ni cadrages convenus. Elles génèrent des effets en chaîne se diffractant tous azimuts, mettant à mal aussi bien les chaînes de valeur, la confiance institutionnelle et la stabilité sociale.

Il est donc urgent d'initier une transformation profonde de notre approche collective : créer des structures européennes permanentes, stratégiques et dotées d'une capacité de réflexion comme d'action rapides ; constituer des équipes multidisciplinaires d'aide à la navigation en milieu impensé ; former les décideurs pour qu'ils puissent mieux remplir leur fonction dans les bouleversements constants et la perte des ancrages comme des repères conventionnels.

suite sur le site LES ÉCHOS:

<https://www.lesechos.fr/idees-debats/cercle/leurope-est-demunie-face-aux-chocs-systemiques-2160139>