

« LES FANTÔMES D'AGNÈS BUZYN » (Le Monde, 25 octobre 2022)

... OU ?

LES CAUCHERMARS D'UNE SOCIÉTÉ EN RETARD D'UNE GUERRE

*« Men's evil manners live in brass;
their virtues we write in water ».*

William Shakespeare

*« J'ai l'impression d'avoir face à moi une armée endormie,
je n'arrive pas à la secouer ».*

Agnès Buzyn

Au-delà des mille et une composantes de cette crise, bien au-delà du cas du Covid, une question stratégique générale : @agnesbuzyn avait-elle la moindre chance de réussir à déclencher les mobilisations voulues au stade précoce de la crise ?

N'importe qui d'autre [y compris les membres des instances d'enquête] aurait-il eu la moindre chance de réussir une mobilisation précoce ?

Vu nos cultures, nos impréparations collectives à affronter les crises hors cadre – celles d'aujourd'hui, non celles du siècle dernier –, et même notre répugnance profondément ancrée à nous poser des questions pour lesquelles nous n'avons pas déjà la réponse convenue sur étagère, la réponse est : NON. [Même si, comme le notait un dessin paru un jour dans *Le Monde* : « On n'est jamais à l'abri d'un miracle »].

Pathétique reproche qui est fait à l'ancienne ministre de la Santé quand elle y va brutalement (faute d'avoir pu trouver l'écho attendu) : « Vous avez fait peur au Président ».

C'est la condamnation rituelle : « Vous êtes anxigène » – péché capital valant exclusion définitive, et surtout sauf-conduit de convenance.

C'est notre base intellectuelle et psychique: aucune alerte obligeant à sortir de nos cartographies convenues ne sera tolérée aussi longtemps que le tsunami n'est pas à la côte.

Comme le disait un officier supérieur au commandant de la base de Pearl Harbour, alors qu'il s'était fait vertement éconduire quand il avait tenté de faire prendre en compte la possibilité d'une surprise. Devant la flotte en feu, le lendemain, il peut hurler à son supérieur : « Vous vouliez des preuves ? Les voilà ! ».

Pure élucubration « théorique » ? NON. Quand des retours d'expérience sérieux sont conduits, ils soulignent très régulièrement la difficulté de détecter des signaux autres que ceux déjà dûment répertoriés, et de mobiliser sur situation non déjà totalement cartographiée. Il y a fort heureusement des exceptions remarquables.

Il faut prendre acte de la plongée actuelle dans des environnements chaotiques, ouvrant sur la multiplication des méga-chocs, leur propension à l'explosion systémique, la simultanéité des vagues scélérates de toutes natures, les vitesses phénoménales de contamination des phénomènes, le passage flash de l'incertitude à l'inconnu, et plus encore la fragilisation profonde de nos socles économiques, sociétaux, culturels : les fondamentaux sont touchés.

Sans mise en place et institutionnalisation de dispositifs comme la « Force de Réflexion Rapide », capable de détecter et de sortir de la sphère de l'évitement les signaux les plus aberrants (ceux qui sont d'une gravité existentielle et qui ont toute chance d'être rejetés par les systèmes en charge), capable de repérer au plus vite les pièges majeurs (dans lesquels les milieux non préparés tombent avec constance), capable de faire la cartographie des acteurs (à commencer par ceux qui seront les plus porteurs, sans oublier ceux qui seront des obstacles majeurs), capable d'inventer les quelques combinaisons d'impulsions vitalement indispensables (ce qui suppose une culture d'invention, loin de la seule culture d'administration ou de gestion)... les méga-chocs systémiques actuels ne nous laisseront guère de chance.

L'urgence opérationnelle immédiate ?

Si l'on veut éviter la situation qu'un consul de France avait résumée en titre d'une note diplomatique (détournant le titre du film de Francesco Rosi sorti en 1979) suite à un séisme destructeur en Italie : « *L'État s'est arrêté à Éboli* »...

... Il nous faut engager nos cercles dirigeants, nos cercles d'expertise, et bien sûr nos opérationnels, nos citoyens, dans des parcours de mise en condition de réussite, pour les crises actuelles, non celles du siècle dernier.

Ces parcours existent et sont déjà au point. Le peu que l'on fasse dans cette direction a montré à quel point c'était décisif. Au moins pour éviter l'embûche systématique. Il suffit de tolérer le questionnement, certes dérangeant, plus que la déroute assurée.

A défaut, il ne nous restera en toute défense et ligne de fuite : « *Delenda est Cassandra* ».

Patrick Lagadec : *Le Temps de l'invention - Femmes et Hommes d'État aux prises avec les crises et ruptures en univers chaotique*, Éditions Préventique, 2019.

<https://www.patricklagadec.net/wp-content/uploads/2021/10/Lagadec-LeTempsdelInvention.pdf>