



## INTRODUCTION

<b>Le retour de l'Histoire</b> .....	XI
--------------------------------------	----

## PARTIE 1 État de choc

### CHAPITRE 1

<b>Les apprentis sorciers</b> .....	3
Ce que nous avons enfanté .....	3
De l'équilibre de la terreur à la terreur du déséquilibre, 4 ●	
Du missile au cutter, 7 ● De l'accident au risque majeur, 11	
● Du prion à l'antrax, 15	
Aux abonnés absents.....	16
Un contexte pulvérisé, 16 ● Des liens qui se déchirent, 21 ● Une	
Responsabilité dévitalisée, 23 ● Entre arrogance et impuissance, 24	

### CHAPITRE 2

<b>« Ne vous inquiétez pas, tout est sous contrôle ! »</b> .....	29
Qu'est-ce qui est sous contrôle ? .....	30
L'accident, 32 ● La crise, 35 ● La rupture, 42	
Quels sont les pièges ? .....	51
L'apathie, 51 ● Le bunker, 52 ● L'autisme, 60	

## PARTIE 2

### « Le monde tu n'as pas à le prévoir, mais à le permettre »

### CHAPITRE 3

<b>Le pire des risques est de ne pas en prendre</b> .....	75
Une gouvernance totalement assumée.....	75
Le fondement : le principe de responsabilité, 76 ● Le maillon	
faible : l'implication personnelle, 84 ● Le point zéro : la préparation	
effective des responsable, 86	
Des citoyens réintégrés .....	91
Des initiatives audacieuses .....	101
Exploration / préparation de nouveaux défis, 101 ● Retours	
d'expérience innovants, 106 ● Fertilisation croisée, 111	

## CHAPITRE 4

« <b>Passeurs de frontières</b> ».....	121
Une gouvernance totalement assumée.....	124
Pour faire face aux accidents, 124 • Pour faire face aux crises, 125 • Pour faire face aux ruptures, 140	
Développer des capacités de sortie de crise.....	149
Tenir l'immédiat, inventer des avenir.....	163

## CONCLUSION

<b>Capitulation / résistance</b> .....	181
--	-----

### À l'écoute du terrain : les « quarantièmes rugissants »

<b>OUVERTURES, Un monde à réinventer, Avec Xavier Guilhou</b> .....	187
<b>Développement durable, avec Laurence Tubiana</b> .....	205
<b>Sud / Nord, avec Michel Séguier</b> .....	217
<b>Terrorisme, avec Françoise Rudetzki</b> .....	233
<b>Santé publique, avec le Docteur William Dab</b> .....	251
<b>Alimentation, avec Philippe Baralon</b> .....	261
<b>Experts, avec le Docteur Dominique Dormont</b> .....	275
<b>PRÉPARATION, Crises : quelles nouvelles logiques d'apprentissage avec Bertrand Robert</b> .....	289
<b>BIBLIOGRAPHIE</b> .....	303
<b>INDEX</b> .....	315