



| | |
|---|----|
| INTRODUCTION | 9 |
| Ne pas s'en tenir à l'évidence du sens commun | 12 |
| Le risque de précaution pour les risques potentiels | 14 |
| Assurer et alerter | 17 |
| La gouvernance des nouveaux risques | 20 |

PREMIÈRE PARTIE

PRÉCAUTION

| | |
|--|----|
| CHAPITRE I : GÉNÉALOGIE D'UNE SOCIÉTÉ DU RISQUE ET DE LA PRÉCAUTION | 27 |
| Le terreau historique des nouveaux risques | 27 |
| Les trois âges du risque | 31 |
| <i>La prévoyance</i> | 31 |
| <i>La prévention</i> | 32 |
| <i>La précaution</i> | 35 |
| Les risques dans la théorie de la décision | 37 |
| <i>Risque et incertitude</i> | 37 |
| <i>En univers probabilisable</i> | 39 |
| <i>Décider sans probabilités</i> | 49 |
| En univers controversé | 53 |
| <i>Des univers stabilisés aux univers controversés</i> | 54 |
| <i>Une imbrication des enjeux d'action et de connaissance</i> | 58 |
| <i>Les ressorts de la décision collective</i> | 61 |
| <i>Réseaux sociaux polarisés et représentations sociales des risques</i> | 65 |
| L'émergence du principe de précaution | 72 |
| <i>D'abord dans le champ de l'environnement</i> | 72 |
| <i>Une extension à la santé publique et à l'alimentation</i> | 75 |
| <i>Une application étrangement sélective</i> | 78 |
| <i>Pour un État-précaution</i> | 79 |
| CHAPITRE II : LA PRÉCAUTION FOURVOYÉE | 82 |
| La tentation apocalyptique | 82 |
| Le principe responsabilité de Hans Jonas | 83 |
| <i>La règle d'abstention n° 1</i> | 83 |
| <i>Une règle dénuée de valeur pratique</i> | 87 |

| | |
|---|-----|
| Précaution et innocuité : la seconde règle d'abstention en question | 93 |
| <i>Le dommage zéro</i> | 96 |
| <i>L'inversion de la charge de la preuve</i> | 97 |
| <i>La focalisation sur le scénario du pire</i> | 100 |
| La précaution aurait-elle permis d'éviter l'épidémie de la vache folle ? | 103 |
| <i>L'illusion rétrospective</i> | 105 |
| <i>Des mesures de précaution qui se seraient révélées en porte à faux</i> | 109 |
| <i>Agir d'autant plus large que l'incertitude scientifique est forte ?</i> | 111 |
| CHAPITRE III : UNE PRÉCAUTION PROPORTIONNÉE | 116 |
| La précaution dans les textes | 117 |
| <i>Prévention et précaution</i> | 119 |
| <i>La revendication d'une responsabilité politique</i> | 128 |
| <i>L'exigence de comparaison et le souci de cohérence</i> | 130 |
| <i>La place de l'expertise scientifique et les relations avec la société civile</i> | 133 |
| <i>Le mode stratégique</i> | 143 |
| La proportionnalité en question | 146 |
| <i>Caractériser les hypothèses de risque</i> | 150 |
| <i>Plausibilité et proportionnalité</i> | 155 |
| Qui doit appliquer le principe de précaution ? | 170 |
| <i>Pouvoirs et obligations des autorités publiques</i> | 170 |
| <i>Le risque potentiel, une faute ?</i> | 176 |
| <i>La répartition des responsabilités</i> | 179 |
| Les régimes politiques de la précaution | 183 |
| <i>Le champ de tension de la précaution</i> | 184 |
| <i>Les régimes politiques à écarter</i> | 187 |
| <i>Le régime à établir : entre expertise et délibération</i> | 192 |

DEUXIÈME PARTIE

CRISE

| | |
|--|-----|
| CHAPITRE IV : CRISES : LA CONFRONTATION BRUTALE À L'EXTRÊME | 199 |
| L'incertitude au paroxysme | 200 |
| <i>Une discontinuité</i> | 200 |
| <i>Le risque technologique majeur</i> | 203 |
| <i>L'inconcevable</i> | 209 |
| L'univers de la crise | 212 |
| <i>Malaise et résistance</i> | 212 |
| <i>Clés et définitions</i> | 215 |
| <i>Dynamiques de crise</i> | 220 |
| La crise et ses pièges | 224 |
| <i>Quand la crise surgit : des réflexes aggravants</i> | 225 |
| <i>Tout au long de la crise : la tendance au délitement</i> | 229 |
| <i>Après la crise : le syndrome de l'oubli</i> | 242 |

| | |
|--|-----|
| Le pilotage de crise | 243 |
| <i>Premiers réflexes : éviter la disqualification immédiate</i> | 244 |
| <i>Penser à réfléchir pour fonder la réponse</i> | 249 |
| <i>Dans l'action : assurer une cohérence générale</i> | 255 |
| <i>Penser à se préparer</i> | 263 |
| De nouvelles frontières : des crises aux ruptures | 270 |
| <i>Le franchissement de nouveaux seuils de discontinuité</i> | 270 |
| <i>Des ruptures créatrices à assumer par une nouvelle gouvernance</i> | 275 |
| CHAPITRE V : LEÇONS DE CRISES : TROIS ÉTUDES DE CAS | 294 |
| La crise ponctuelle : Johnson & Johnson et la contamination | |
| Criminelle du Tylenol (1982) | 295 |
| <i>Une capacité de réaction</i> | 295 |
| <i>L'ancrage dans les valeurs</i> | 298 |
| <i>Une action de grande échelle</i> | 300 |
| <i>Des passes critiques</i> | 303 |
| <i>De fortes capacités stratégiques</i> | 304 |
| L'effondrement de grands réseaux vitaux : Hydro-Québec et la destruction du réseau électrique québécois (1998) | 306 |
| <i>Un phénomène hors normes, des effets dominos</i> | 306 |
| <i>Des difficultés inédites, une réplique remarquable</i> | 307 |
| <i>Des questions critiques</i> | 318 |
| Entre crise et rupture : l'épidémie de la vache folle au Royaume-Uni (1986-1996) | 321 |
| <i>L'échec</i> | 321 |
| <i>Le piège de fond : croyances et représentations</i> | 322 |
| <i>L'information de la communication</i> | 326 |
| <i>L'expertise</i> | 328 |
| <i>Une impréparation structurelle</i> | 331 |
| <i>Une impréparation aux phases les plus aiguës</i> | 334 |
| <i>La crise comme situation limite</i> | 344 |
| Des leçons aux perspectives | 355 |

TROISIÈME PARTIE

ASSURANCE

| | |
|--|-----|
| CHAPITRE VI : DES OUTILS ROBUSTES, DES VULNÉRABILITÉS NOUVELLES | 361 |
| Introduction | 361 |
| <i>Du risque particulier aux risques à grande échelle</i> | 366 |
| <i>Le dilemme du politique</i> | 369 |
| <i>Des acquis fondamentaux</i> | 372 |
| I. Assurance, réassurance et marchés financiers | 374 |
| <i>Les principes généraux de l'assurance</i> | 376 |
| <i>Le recours à la co-assurance</i> | 394 |

| | |
|---|-----|
| <i>Le recours à la réassurance</i> | 398 |
| <i>Le recours aux marchés financiers : de quoi parle-t-on ?</i> | 408 |
| II. La prise en charge des risques à grande échelle : | |
| Des partenariats entre secteurs publics et privé | 431 |
| <i>Les événements catastrophiques et le partenariat des secteurs public et privé</i> | 431 |
| <i>Un exemple de partenariat : les risques liés au transport pétrolier</i> | 440 |
| <i>Le régime français d'assurance des catastrophes naturelles</i> | 443 |
| Conclusion | 461 |
| CHAPITRE VII : LA COUVERTURE DES SITUATIONS HORS NORMES : DE NOUVEAUX REPÈRES À INVENTER | 464 |
| Introduction | 464 |
| <i>Des sources de déstabilisation plus nombreuses</i> | 464 |
| <i>Éléments de déstabilisation</i> | 467 |
| I. Des catastrophes aux cataclysmes : vers une amplification des événements naturels extrêmes ? | 467 |
| <i>L'évolution mondiale des catastrophes naturelles :</i> | |
| <i>plus nombreuses, plus coûteuses</i> | 470 |
| <i>Retour sur le système français : est-il bien adapté ?</i> | 479 |
| <i>Événements extrêmes, incertitude non probabilisable et marchés financiers</i> | 493 |
| II. Le risque de responsabilité : la crise est-elle inexorable | 499 |
| <i>L'amiante : maladie professionnelle du XXIe siècle ?</i> | 501 |
| <i>La pollution de l'environnement : les assureurs refusent plus que jamais d'assurer</i> | 510 |
| <i>Le risque de responsabilité aujourd'hui : les conditions d'une prise en charge</i> | 516 |
| <i>Le génie génétique</i> | 523 |
| III. L'assurance face aux actes terroristes : le point de rupture ? | 529 |
| <i>L'assurance contre les attentats en France</i> | 530 |
| <i>Les assurances contre les attentats à l'étranger</i> | 534 |
| <i>Les conséquences du 11 septembre 2001</i> | 536 |
| Conclusion | 545 |
| ANNEXE MATHÉMATIQUE | |
| I. <i>La représentation des comportements vis-à-vis des risques potentiels</i> | 551 |
| II. <i>Loi des grands nombres permettant l'assurance</i> | 554 |
| III. <i>Cadre et résultats de Chichilnisky et Heal</i> | 555 |
| <i>Notes</i> | 559 |
| <i>Index</i> | 605 |