

Patrick Lagadec

Etats d'urgence

Défaillances technologiques
et déstabilisation sociale

Tchernobyl, Bhopal, Bâle... Fûts de Seveso, transformateurs au pyralène... Les catastrophes majeures, comme les petites défaillances, conduisent régulièrement à de très sérieuses turbulences sociales. Incapacité des outils tactiques, limites structurelles des organisations, cultures fondamentalement inadaptées à l'imprévu, peurs camouflées sous des rationalisations qui volent en éclats dès la première épreuve, monde médiatique encore mal habité, nous ne sommes pas armés pour affronter les crises ou même les simples amorces de crise. Comment, lorsque la prévention a échoué, répondre aux situations postaccidentelles sans risquer des déstabilisations incontrôlables ?

Dans *États d'urgence*, Patrick Lagadec plonge directement, avec une dizaine de hauts responsables, au cœur de la gestion d'une série de crises technologiques. Cette enquête est consolidée par les témoignages et réflexions d'autres grands acteurs de situations postaccidentelles qui apportent leur expérience de victime, de journaliste, d'expert, de syndicaliste, de consultant, de décideurs (public et privé), de militant critique. Ces entretiens, d'une rare franchise portent sur des situations choisies dans des pays aussi différents que la France, les États-Unis, le Canada, la Suisse, le Mexique. L'auteur introduit ces échanges en construisant un cadre général de référence et les prolonge en proposant des modes de gestion de crise et des pistes de travail. Pour que la civilisation du risque ne sombre pas dans la civilisation du désastre...

Patrick Lagadec est chercheur à l'École polytechnique. A l'origine du concept de « risque technologique majeur » (sa thèse de doctorat d'État en sciences politiques), il est auteur de *la Civilisation du risque* (Seuil, 1981). Consultant auprès d'états-majors industriels, d'administrations publiques et d'organisations internationales, il se consacre tout particulièrement à l'étude et au traitement des situations de crise technologique. Il a reçu pour ce livre le prix Roberval 1988 du livre et de la communication en technologie.



Roland Allard - Vu © Seuil



9 782020 099868

ISBN 2-02-009986-1 / Imprimé en France 3-88 - 2

140 F