

# Table des matières

Remerciements	9
Avant-propos	11
Introduction	13

## Partie 1 Bons et mauvais présages des signaux faibles

---

❖ <b>Cassandra, du mythe antique à la prévision du futur</b>	<b>43</b>
1 <b>Cassandra, Calchas, Tirésias : présage et incrédulité dans la tragédie grecque</b>	<b>44</b>
Louis CROCQ	
2 <b>Déceler : une passion humaine</b>	<b>53</b>
Gérard PARDINI	
3 <b>Les signaux faibles, une propension sociale spontanée</b>	<b>61</b>
Roberto POLI	
4 <b>Deux écoles de détection des signaux faibles en futurologie</b>	<b>70</b>
Tuomo KUOSA	
❖ <b>Signaux faibles, signaux fiables ? Pressentir et interpréter les mauvais présages</b>	<b>79</b>
5 <b>Un peu plus loin sur la gauche</b>	<b>80</b>
Érik DECAMP	
6 <b>Management des crises : à l'écoute des signaux faibles intérieurs</b>	<b>89</b>
Bertrand ROBERT	
7 <b>Interpréter les signaux faibles de crise. À la recherche d'une « bonne histoire »</b>	<b>99</b>
Karl E. WEICK	

❖	<b>Les résistances individuelles et collectives aux signaux faibles</b>	<b>109</b>
8	Signaux faibles et enjeux cognitifs Gérald BRONNER	110
9	Quand savoir n'est pas agir : inhibitions individuelles et organisationnelles Alexandre RAYNE	117
10	Cassandra : du danger à l'opportunité Patrick LAGADEC	125
	Annexe : Force de réflexion rapide	133

## Partie 2 Bons et mauvais messages pour l'avenir du monde

---

❖	<b>Santé publique et environnement</b>	<b>137</b>
11	Veille sanitaire : humilité, méthode et discernement Françoise WEBER et Jean-Claude DESENCLOS	138
12	La place des signaux faibles en santé publique : artefacts ou précurseurs ? Michel SETBON	146
13	L'insurmontable interprétation des signaux écologiques Dominique BOURG	155
❖	<b>Gouvernance et sécurité globale</b>	<b>163</b>
14	Gouverner, c'est prévenir, ou du bon usage des signaux citoyens Pierre ZÉMOR	164
15	Vers le décèlement précoce Alain BAUER	173
16	Signaux faibles : pour une politique de précaution Corinne LEPAGE	182

❖	<b>Économie et finance</b>	<b>191</b>
17	L'éternel retour des crises financières Élie COHEN	192
18	Signaux faibles en finance : qui pour les interpréter ? Michel AGLIETTA	200
19	La dissimulation du risque extrême Nassim Nicholas TALEB et George A. MARTIN	208
❖	<b>Médias et espace public</b>	<b>217</b>
20	Les médias : capteurs de signaux faibles ? Rémy RIEFFEL	218
21	Les rumeurs, signaux faibles des crises Aurore VAN DE WINKEL	225

### Partie 3 Bons et mauvais usages des signaux faibles

---

❖	<b>La science, Cassandre moderne ?</b>	<b>237</b>
22	Cassandre ou les malheurs du prophète Didier HOUSSIN	238
23	Heurs et malheurs de la prospective de la science et de la technologie : peut-on prévoir les ruptures scientifiques et techniques ? Pierre PAPON	246
24	Cassandre est en nous, l'exorciser n'est pas facile ! Pierre ROSSEL	254
❖	<b>Enjeux pratiques de la détection des signaux faibles</b>	<b>261</b>
25	Signaux faibles et création collective de sens : une application concrète Humbert et Nicolas LESCA	262
	Annexe : Risque d'explosion de l'Italie, l'un des trois fondateurs de l'Europe ?	270

26	La détection automatique des signaux faibles : à la recherche des chaînons manquants Jean ROHMER	271
❖	<b>Des illusions autour des signaux faibles</b>	<b>279</b>
27	Signaux faibles et sécurité pragmatique : les illusions d'un concept séduisant René AMALBERTI	280
28	Entendre aussi les « signaux forts » Claude GILBERT	289
	Biographies des contributeurs (par ordre alphabétique)	295
	Bibliographie	307