



INTRODUCTION	9
Ne pas s'en tenir à l'évidence du sens commun	12
Le risque de précaution pour les risques potentiels	14
Assurer et alerter	17
La gouvernance des nouveaux risques	20

## PREMIÈRE PARTIE

### PRÉCAUTION

CHAPITRE I : GÉNÉALOGIE D'UNE SOCIÉTÉ DU RISQUE ET DE LA PRÉCAUTION	27
Le terreau historique des nouveaux risques	27
Les trois âges du risque	31
<i>La prévoyance</i>	31
<i>La prévention</i>	32
<i>La précaution</i>	35
Les risques dans la théorie de la décision	37
<i>Risque et incertitude</i>	37
<i>En univers probabilisable</i>	39
<i>Décider sans probabilités</i>	49
En univers controversé	53
<i>Des univers stabilisés aux univers controversés</i>	54
<i>Une imbrication des enjeux d'action et de connaissance</i>	58
<i>Les ressorts de la décision collective</i>	61
<i>Réseaux sociaux polarisés et représentations sociales des risques</i>	65
L'émergence du principe de précaution	72
<i>D'abord dans le champ de l'environnement</i>	72
<i>Une extension à la santé publique et à l'alimentation</i>	75
<i>Une application étrangement sélective</i>	78
<i>Pour un État-précaution</i>	79
CHAPITRE II : LA PRÉCAUTION FOURVOYÉE	82
La tentation apocalyptique	82
Le principe responsabilité de Hans Jonas	83
<i>La règle d'abstention n° 1</i>	83
<i>Une règle dénuée de valeur pratique</i>	87

Précaution et innocuité : la seconde règle d'abstention en question	93
<i>Le dommage zéro</i>	96
<i>L'inversion de la charge de la preuve</i>	97
<i>La focalisation sur le scénario du pire</i>	100
La précaution aurait-elle permis d'éviter l'épidémie de la vache folle ?	103
<i>L'illusion rétrospective</i>	105
<i>Des mesures de précaution qui se seraient révélées en porte à faux</i>	109
<i>Agir d'autant plus large que l'incertitude scientifique est forte ?</i>	111
<b>CHAPITRE III : UNE PRÉCAUTION PROPORTIONNÉE</b>	116
La précaution dans les textes	117
<i>Prévention et précaution</i>	119
<i>La revendication d'une responsabilité politique</i>	128
<i>L'exigence de comparaison et le souci de cohérence</i>	130
<i>La place de l'expertise scientifique et les relations avec la société civile</i>	133
<i>Le mode stratégique</i>	143
La proportionnalité en question	146
<i>Caractériser les hypothèses de risque</i>	150
<i>Plausibilité et proportionnalité</i>	155
Qui doit appliquer le principe de précaution ?	170
<i>Pouvoirs et obligations des autorités publiques</i>	170
<i>Le risque potentiel, une faute ?</i>	176
<i>La répartition des responsabilités</i>	179
Les régimes politiques de la précaution	183
<i>Le champ de tension de la précaution</i>	184
<i>Les régimes politiques à écarter</i>	187
<i>Le régime à établir : entre expertise et délibération</i>	192

## DEUXIÈME PARTIE

### CRISE

<b>CHAPITRE IV : CRISES : LA CONFRONTATION BRUTALE À L'EXTRÊME</b>	199
L'incertitude au paroxysme	200
<i>Une discontinuité</i>	200
<i>Le risque technologique majeur</i>	203
<i>L'inconcevable</i>	209
L'univers de la crise	212
<i>Malaise et résistance</i>	212
<i>Clés et définitions</i>	215
<i>Dynamiques de crise</i>	220
La crise et ses pièges	224
<i>Quand la crise surgit : des réflexes aggravants</i>	225
<i>Tout au long de la crise : la tendance au délitement</i>	229
<i>Après la crise : le syndrome de l'oubli</i>	242

Le pilotage de crise	243
<i>Premiers réflexes : éviter la disqualification immédiate</i>	244
<i>Penser à réfléchir pour fonder la réponse</i>	249
<i>Dans l'action : assurer une cohérence générale</i>	255
<i>Penser à se préparer</i>	263
De nouvelles frontières : des crises aux ruptures	270
<i>Le franchissement de nouveaux seuils de discontinuité</i>	270
<i>Des ruptures créatrices à assumer par une nouvelle gouvernance</i>	275
<b>CHAPITRE V : LEÇONS DE CRISES : TROIS ÉTUDES DE CAS</b>	294
La crise ponctuelle : Johnson & Johnson et la contamination	
Criminelle du Tylenol (1982)	295
<i>Une capacité de réaction</i>	295
<i>L'ancrage dans les valeurs</i>	298
<i>Une action de grande échelle</i>	300
<i>Des passes critiques</i>	303
<i>De fortes capacités stratégiques</i>	304
L'effondrement de grands réseaux vitaux : Hydro-Québec et la destruction du réseau électrique québécois (1998)	306
<i>Un phénomène hors normes, des effets dominos</i>	306
<i>Des difficultés inédites, une réplique remarquable</i>	307
<i>Des questions critiques</i>	318
Entre crise et rupture : l'épidémie de la vache folle au Royaume-Uni (1986-1996)	321
<i>L'échec</i>	321
<i>Le piège de fond : croyances et représentations</i>	322
<i>L'information de la communication</i>	326
<i>L'expertise</i>	328
<i>Une impréparation structurelle</i>	331
<i>Une impréparation aux phases les plus aiguës</i>	334
<i>La crise comme situation limite</i>	344
Des leçons aux perspectives	355

### TROISIÈME PARTIE

#### ASSURANCE

<b>CHAPITRE VI : DES OUTILS ROBUSTES, DES VULNÉRABILITÉS NOUVELLES</b>	361
Introduction	361
<i>Du risque particulier aux risques à grande échelle</i>	366
<i>Le dilemme du politique</i>	369
<i>Des acquis fondamentaux</i>	372
I. Assurance, réassurance et marchés financiers	374
<i>Les principes généraux de l'assurance</i>	376
<i>Le recours à la co-assurance</i>	394

<i>Le recours à la réassurance</i>	398
<i>Le recours aux marchés financiers : de quoi parle-t-on ?</i>	408
II. La prise en charge des risques à grande échelle :	
Des partenariats entre secteurs publics et privé	431
<i>Les événements catastrophiques et le partenariat des secteurs public et privé</i>	431
<i>Un exemple de partenariat : les risques liés au transport pétrolier</i>	440
<i>Le régime français d'assurance des catastrophes naturelles</i>	443
Conclusion	461
<b>CHAPITRE VII : LA COUVERTURE DES SITUATIONS HORS NORMES : DE NOUVEAUX REPÈRES À INVENTER</b>	464
Introduction	464
<i>Des sources de déstabilisation plus nombreuses</i>	464
<i>Éléments de déstabilisation</i>	467
I. Des catastrophes aux cataclysmes : vers une amplification des événements naturels extrêmes ?	467
<i>L'évolution mondiale des catastrophes naturelles :</i>	
<i>plus nombreuses, plus coûteuses</i>	470
<i>Retour sur le système français : est-il bien adapté ?</i>	479
<i>Événements extrêmes, incertitude non probabilisable et marchés financiers</i>	493
II. Le risque de responsabilité : la crise est-elle inexorable	499
<i>L'amiante : maladie professionnelle du XXIe siècle ?</i>	501
<i>La pollution de l'environnement : les assureurs refusent plus que jamais d'assurer</i>	510
<i>Le risque de responsabilité aujourd'hui : les conditions d'une prise en charge</i>	516
<i>Le génie génétique</i>	523
III. L'assurance face aux actes terroristes : le point de rupture ?	529
<i>L'assurance contre les attentats en France</i>	530
<i>Les assurances contre les attentats à l'étranger</i>	534
<i>Les conséquences du 11 septembre 2001</i>	536
Conclusion	545
<b>ANNEXE MATHÉMATIQUE</b>	
I. <i>La représentation des comportements vis-à-vis des risques potentiels</i>	551
II. <i>Loi des grands nombres permettant l'assurance</i>	554
III. <i>Cadre et résultats de Chichilnisky et Heal</i>	555
<i>Notes</i>	559
<i>Index</i>	605