

## Patrick LAGADEC Curriculum Vitae

### **Résumé :**

Patrick Lagadec est directeur de recherche à l'Ecole polytechnique. Il est Docteur d'Etat en science politique, ancien élève de l'ESSEC. Le fil rouge de ses travaux est la question du pilotage, de la gouvernance des sociétés complexes en univers de fortes turbulences.

Ses recherches, étroitement liées à des interventions auprès des acteurs de terrain (retour d'expérience, réflexion stratégique temps réel, formation, exercices non conventionnels), donnent régulièrement lieu à publications (livres, articles scientifiques), enseignements (Mastères Ponts, Mines), conférences spécialisées, interventions dans la presse écrite (Le Monde...), la radio (France Info...) et la télévision (BFM, ...) pour contribuer à la réflexion temps réel en situation particulièrement difficile.

Son site : [www.patricklagadec.net](http://www.patricklagadec.net) est constamment enrichi par des documents écrits ou vidéos, mis à la disposition du plus grand nombre.

**Patrick Lagadec** est directeur de recherche à l'Ecole polytechnique, membre de l'Académie des technologies de France, membre du Conseil scientifique du Conseil supérieur de la formation et de la recherche stratégiques (CSFRS).

Il est Docteur d'Etat en Science Politique (1980), Docteur en 3ème cycle, Paris-1 (1976), ancien Élève de l'ESSEC (1972), diplômé de l'Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales (1972). Il est Officier de l'Ordre National du Mérite.

Ses travaux ont été récompensés par une série de prix : Lauréat 1999 du prix du Forum Engelberg (Suisse) ; prix Raymond Delaby (installations classées), 1982 ; prix de Sécurité civile, 1982 ; prix Roberval et prix Fritz Winter 1988 ; trophée d'honneur de la résilience sociétale du Comité français pour la défense civile, 2011.

Le fil rouge de ses travaux est la question du pilotage, de la gouvernance des sociétés complexes en univers de fortes turbulences, à l'orée du chaotique. Il s'agit de penser des modes de raisonnement et de pilotage adaptés au défi des univers extrêmement volatils, lorsque des risques nouveaux ne cessent d'émerger, et de se combiner, tandis que bien des socles fondamentaux connaissent des dynamiques d'effritement, voire de liquéfaction. Au-delà de la seule compréhension théorique, il s'agit de construire des modalités de prise en charge dépassant très largement les modèles de « gestion de crise » des années 1980. Davantage : il ne s'agit pas seulement de se « protéger », mais bien d'explorer de nouveaux territoires, largement inconnus, pour inventer des routes nouvelles, de nouvelles alliances avec tous les acteurs concernés.

Ses recherches sont étroitement liées à des interventions auprès de responsables ministériels, de comités exécutifs de grandes sociétés (grands réseaux vitaux : énergie, transport, télécommunications, eau, distribution, aéronautique-espace, banques), de directions d'administrations publiques, d'organisations internationales (Nations Unies, OCDE, Union Européenne, OTAN), d'associations et d'ONG, en France comme à

l'étranger. Ces interventions prennent des formes opérationnelles très diverses : séminaires de préparation, simulations non conventionnelles (orientées sur le pilotage des situations les plus complexes), retours d'expérience (retour sur la crise de l'anthrax avec 26 pays européens et US Postal en 2002, sur l'ESB, la canicule 2003, ou Katrina en 2006), "coaching" direct, observation et conseil stratégique en situation délicate, montage de cellules d'aide au pilotage stratégique en temps réel (type Force de Réflexion Rapide).

Dans le domaine de la formation, il a notamment été :

- Maître de conférence à l'ENA sur les questions de crises sanitaires (1999).
- En charge de la conception et de l'animation de séminaires de réflexion sur les questions de crise à destination des préfets (1995-2000) et des magistrats (1999-2000).
- Président du comité de programme du Congrès 2002 de la Conférence des Grandes Ecoles sur le thème « systèmes et risques ».
- Il intervient désormais dans plusieurs Mastères (Ecole des Mines, Ecole des Ponts, ENA, Université René Descartes) spécialisés dans le domaine des risques et des crises ; comme dans des formations spécialisées de type « Directeur des Secours Médicaux » (Université de Picardie).

Il a notamment publié les livres suivants :

- *Voyage au cœur d'une implosion, ce que l'Argentine nous apprend*, Eyrolles Société, 2003 – avec Laura Bertone, et la collaboration de Xavier Guilhou. (traduit en espagnol)
- *Traité des nouveaux risques*, Folio, Gallimard, 2002 – avec Olivier Godard, Claude Henry et Erwann Michel-Kerjan.
- *La Fin du risque zéro*, Eyrolles-Société, 2002, avec Xavier Guilhou. (traduit en espagnol et portugais)
- *Ruptures créatrices*, Eyrolles, 2000.
- *Cellules de crise*, Editions d'Organisation, 1995.
- *Apprendre à gérer les crises*, Editions d'Organisation, 1993. (traduit en italien)
- *La Gestion des crises*, McGraw Hill, 1991. (traduit en anglais)
- *Etats d'urgence*, Seuil, 1988. (traduit en anglais)
- *La Civilisation du risque*, Seuil, 1981 (traduit en allemand et en espagnol)
- *Le Risque technologique majeur*, Pergamon, Futuribles, 1981 (traduit en anglais).

Il a réalisé une large palette de films pédagogiques (études de cas, retours d'expérience, grands témoignages) constituant un fond pédagogique à très large spectre d'expérience, largement utilisé lors des interventions de formation et de préparation aux crises de notre temps.

Patrick Lagadec est membre du Conseil éditorial de deux revues spécialisées : *Préventique-Sécurité*, *Crisis Response Journal*. Il est également membre de l'Editorial Board de la revue académique à comité de lecture *Journal of Contingencies and Crisis Management*.

Il publie régulièrement des articles dans les grands journaux de la presse écrite. Ainsi : "Comment piloter le monde à l'heure des "mégarisques" et "mégacrisis", *Le Monde.fr*, 09 05 2011 après Fukushima ; ou : "Grippe A : "Créons une Force de réflexion rapide", propos recueillis par Paul Benkimoun, *Le Monde*, 7 juin 2009, page 4 au moment de la grippe H1N1.

Il est invité régulier des radios, des télévisions pour apporter un regard en recul lors de grandes situations de crise (vidéos et audio sur le site de Patrick Lagadec).

Il est régulièrement sollicité pour des conférences internes ([nteil@glamspeak.com](mailto:nteil@glamspeak.com)) ou grand public sur les grands défis d'intelligence et de pilotage des risques de notre temps.

Son site : [www.patricklagadec.net](http://www.patricklagadec.net) est constamment enrichi par des documents écrits ou vidéos, mis à la disposition du plus grand nombre.