

La rubrique « Actualités » comportera régulièrement quelques **billets d'auteurs** reconnus travaillant sur les risques, chacun dans des domaines spécifiques :

- **Patrick Lagadec**, chercheur honoraire à l'École Polytechnique sur la question des risques, nous engage à nous ouvrir aux ruptures imprévues
- **Michel Juffé**, philosophe, remettra en cause nos certitudes par une pratique régulière d'exercices philosophiques
- **Yves Leers**, journaliste, élargi la réflexion sur les risques au domaine du développement durable
- **Jean-François Narbonne**, professeur honoraire, expert en toxicologie, pointe les conséquences en matière de santé et d'environnement des dérapages de notre société.

La communauté des risques

Les professionnels du risque partagent une culture, des savoirs, des savoir-faire et des valeurs qui en font une vraie communauté, particulièrement vivante, bouillonnante d'initiatives et d'idées. Mettre en valeur ses initiatives les plus abouties, faire connaître ses avancées est l'objet de cette trop petite rubrique.

La librairie

Son objet : présenter les ouvrages prenant pour thème les risques, qu'ils soient théoriques ou pratiques, sur la pratique du management ou de telle ou telle technique, des récits ou des essais, dans telle ou telle discipline.



Photo Blawidya Goei, via Flickr

Invention

En prenant l'initiative du colloque sur le thème « Risque et développement » (Lille, 8 juin 2016, voir p. 10), *Préventique*, la région Hauts-de-France et leurs partenaires ont montré leur volonté d'aller de l'avant sur plusieurs grandes avenues : transition énergétique, transition numérique, maîtrise des risques. En ces temps de désaffiliation systémique comme de repli réflexe, approcher les défis dans une perspective de développement territorial constitue une salutaire marque d'intelligence collective et de confiance constructive. Invention ou bunkerisation, telle est en effet la question.

Turbulences sévères

Bouleversement climatique, santé publique, fiabilité technologique, fragilité économique, fractures sociétales, terrorisme : les défis illisibles foisonnent, se multiplient et ne cessent de muter. Confrontée à un tel tableau, la maîtrise du développement et des risques est en grande difficulté. Car notre appareil de réflexion comme d'action repose sur l'hypothèse

implicite d'équilibre, de régularités, de robustesse – avec tout au plus l'éventualité d'incidents spécifiques à prévenir et traiter. Choc : il nous faut désormais traiter l'effervescence, la perte de socle, la volatilité générale, la mégacrise. Et trouver dans cet univers des voies de navigation à la fois pertinente, viable, et qui fasse sens collectif.

« Découvertes »

Il va nous falloir des innovateurs courageux, des développeurs déterminés, des dirigeants impliqués, des expérimentations et trajectoires aussi hardies que réfléchies. Pour penser les ruptures, imaginer des voies de passage, embarquer le plus grand nombre dans une dynamique confiante et positive. Il n'y a pas de mode d'emploi, chacun devra inventer. Mais il y a des exemples que l'on peut garder à l'esprit. Ainsi, à la fin du XIX^e siècle, dans le domaine de la santé publique, les scientifiques américains les plus avancés ont clairement perçu que les fondements et pratiques de leur discipline n'étaient plus en mesure

de relever les défis qui s'annonçaient. Ils comprirent qu'il fallait « *construire des personnalités capables de penser de façon nouvelles* »¹.

Aujourd'hui, dans toutes les fonctions, il va nous falloir produire, conforter, relier pareils *Découvreurs*². Il nous faut bien plus que des boîtes à outils : la capacité à inventer de nouvelles approches et méthodes à très haute vitesse, et pour des défis de plus en plus surprenants. Les meilleurs analystes, opérationnels et officiels auront su se préparer à être surpris, et bien plus encore : à être résolument créatifs en situation aberrante, et à conduire ces inventions sur la base de dynamiques collaboratives.

Voici peu, un dirigeant de la *Silicon Valley* s'adressait ainsi à son personnel : « *Notre terrain de responsabilité, désormais, c'est l'inconnu* ». Aussi bien pour le développement que pour la sécurité, l'invention devient ardente obligation. ■

1. John Barry, *The Great Influenza – The Epic Story of the Deadliest Plague in History*, New York, Penguin Books, 2004.
2. Daniel Boorstin, *Les Découvreurs*, Paris, Robert Laffont, 1983.