



## **MASTER DIPLOMATIE ET NEGOCIATION STRATEGIQUES**

### ***QUI SOMMES-NOUS ?***

Le Master Diplomatie et négociations stratégiques de la Faculté Jean Monnet, Université Paris XI poursuit, depuis 26 ans, une double vocation à travers deux objectifs fondamentaux : assurer une formation hautement professionnelle à caractère pluridisciplinaire et préparer les étudiants par-delà leurs disciplines et traditions nationales à penser les problèmes internationaux dans toute leur complexité.

Ce master revêt une importante ouverture internationale de par son exceptionnelle mixité culturelle (17 nationalités différentes sur 45 étudiants) et de par sa coopération interuniversitaire avec l'Université La Sagesse de Beyrouth et de l'Université Abdelmalek Essaâdi de Tanger.

Sa particularité est d'effectuer une simulation annuelle de négociations multilatérales portant sur un sujet d'actualité internationale. En 2007, il s'agit de traiter des « échanges interculturels dans la zone Euromed ». Ce projet est ancré dans la réalité ; chaque étudiant devient le représentant d'un pays et doit de ce fait s'imprégner des habitudes de négociations et des impératifs gouvernementaux de celui-ci.

### ***NOTRE PROJET : DOSSIERS D'EXPERTISE***

Les étudiants doivent réaliser un dossier d'expertise, afin de préparer la simulation de négociation, qui analyse de façon détaillée tous les aspects du pays dont ils sont les représentants. Ce dossier est un réel outil de travail pour quiconque souhaite négocier ou avoir des relations avec les pays partenaires de l'Euromed. Le dossier comprend une centaine de fiches explicatives, présentant les données fondamentales du pays, ses atouts et points faibles, et sa stratégie de négociation et d'alliances. De par son organisation méthodique, il permet un accès facilité à l'ensemble des renseignements pertinents.

### ***NOTRE METHODOLOGIE DE TRAVAIL : DEMARCHE EMPIRIQUE***

La simulation est un moyen de vérification des techniques et stratégies explicitées dans le dossier d'expertise. Cet exercice novateur permet aux étudiants d'être réellement

placés dans une position de représentant d'Etat et de négociateur. Ils doivent ainsi élaborer de réelles stratégies de négociations, en n'oubliant jamais les intérêts de leur pays.

Cette expérience est un excellent moyen pour les étudiants de vérifier les tactiques et stratégies qu'ils ont présentés dans leur dossier d'expertise, de vérifier leur efficacité, voir de les corriger.

Ceci garantit la véracité des mécanismes et stratégies présentés.

Les experts pays rencontrent régulièrement des représentants du corps diplomatique (ambassadeur, secrétaires, ministres) et autre personnes compétentes. Ainsi, les étudiants sont en contact permanent avec l'ambassade du pays qu'ils représentent et rencontrent des experts, des ministres, des sénateurs, des universitaires, etc. Là encore, il s'agit d'un excellent moyen de se confronter au monde réel et de s'assurer de l'exactitude des faits présentés dans les dossiers d'expertise.

**Le domaine de la gestion de crise est aujourd'hui primordial. Cette expertise vous permettra d'obtenir des informations de veille stratégique, essentielles notamment à la création et au fonctionnement quotidien d'une cellule de crise.**

**Dans le même esprit, l'approche multisectorielle des dossiers pays en fait un outil de travail idéal pour toutes négociations ou simples relations commerciales avec l'un des pays du partenariat Euromed.**

## **PRESENTATION**

---

Le Master Diplomatie et négociations stratégiques poursuit, depuis plus de vingt-cinq ans, une double vocation à travers des objectifs fondamentaux :

- Assurer une **formation hautement professionnelle** à caractère pluridisciplinaire ;
- Préparer les étudiants par-delà leurs disciplines et traditions nationales à penser les problèmes internationaux dans toute leur complexité ;
- Préparer aux métiers du droit et de la gestion des relations internationales.

La faculté Jean Monnet crée sa différence en encourageant dynamisme et créativité à travers la recherche ; elle est orientée principalement autour de trois thématiques :

- Les **nouvelles techniques** et leurs enjeux juridiques et économiques (droit de l'immatériel, économie et gestion de l'innovation, évolution du phénomène contractuel, etc.) ;
- La **mondialisation** (gouvernance, droit européen et international, etc.) ;
- Les **droits de la personne** (bioéthique et éthique médicale, génétique et droits de l'homme, religions et droits de la personne, etc.).

Notre Master présente plusieurs atouts :

- Un **partenariat** avec l'Université La Sagesse de Beyrouth ; il permet aux étudiants du Master à Paris de travailler de concert avec les étudiants libanais ;
- Un **environnement multiculturel**. Les étudiants représentent au total une quinzaine de nationalités, y compris des binationaux, et parlent de trois à sept langues ;
- Un **encadrement** en temps réel des étudiants tout au long de leur préparation ;
- Des **intervenants** directement issus du monde professionnel **français et international** ;

- Un **partenariat** avec *l'American Graduate School* de Paris permettant un accès à des enseignements en anglais dans des classes anglophones ;
- Le Centre d'Analyse des Différends et leurs Modes de Solution (**CADMOS**), pivot de notre Master, est reconnu par le Ministère de la Recherche et regroupe une douzaine de chercheurs français et internationaux. Son objectif est de développer l'esprit et la pratique de la résolution des différends selon une approche réaliste fondée sur l'éthique.

## **NOS PARTENAIRES :**

---

De nombreuses organisations, universités ou sociétés savantes : l'Institut français du Nord à Tanger, le service de coopération et d'action culturelle de l'Ambassade de France au Maroc, l'UNESCO, l'OTAN, le Centre des hautes études militaires de France, l'Institut d'études de sécurité de l'Union Européenne, le Centre d'études européennes de Strasbourg, la Délégation générale pour l'Armement, la compagnie *WorldCom*, l'Institut des hautes études de défense nationale, l'Institut national d'études de sécurité civile et *l'American Graduate School*, l'Université Abdel Malek Essaâdi, l'Université La Sagesse de Beyrouth, l'Institut de Diplomatie de Pékin, l'Université ITAM du Mexique, l'Université de Trieste en Italie, l'Université de Dacca au Bangladesh, l'Université Arabaeva au Kirghiztan, etc.

## **DOSSIER D'EXPERTISE : Présentation des tactiques et stratégies de négociations des pays du Partenariat Euroméditerranéen**

---

La promotion 2006 du Master de Diplomatie et Négociations Stratégiques s'est donnée pour mission de travailler sur le thème de la gestion des crises dans l'espace Euromed.

Les relations entre l'Union européenne et les pays de la rive Sud et Est de la Méditerranée sont encadrées depuis l'automne 1995 par le processus de Barcelone. Ce processus œuvre pour la construction d'une zone euro méditerranéenne de prospérité partagée et l'instauration progressive du libre-échange, au travers notamment de la mise en œuvre d'accords d'association avec chaque pays de la zone, formant l'ensemble du Partenariat euro méditerranéen.

**La déclaration de Barcelone a été adoptée le 28 novembre 1995 par les ministres des Affaires étrangères des 15 États membres de l'Union européenne et de 12 États du Sud et de l'Est de la Méditerranée (Algérie, Chypre, Égypte, Israël, Jordanie, Liban, Malte, Maroc, Autorité Palestinienne, Syrie, Tunisie, Turquie).**

Le Partenariat euro méditerranéen substitue aux accords commerciaux bilatéraux existants auparavant une approche originale, globale et multilatérale, celle des accords d'association comportant trois volets :

- la définition d'un espace commun de paix et de stabilité par le renforcement du dialogue politique et de sécurité (volet politique)
- la mise en place d'un partenariat économique et financier et l'instauration progressive d'une zone de libre-échange d'ici 2010 (volet économique)

- le rapprochement entre les peuples et les échanges entre les sociétés civiles (volet social, culturel et humain).

Ce projet représente le point culminant de notre formation, l'événement pour lequel les étudiants se préparent dès le mois d'octobre, que ce soit par des recherches ou par des simulations encadrées.

La simulation de négociation est un **projet novateur** et ce pour plusieurs raisons :

- La poursuite d'une **réflexion sur la gestion des conflits dans l'espace Euromed**. Celle-ci est menée durant 8 mois par des étudiants en 3<sup>e</sup> cycle universitaire, encadrés par une équipe de chercheurs, en offrant ainsi l'opportunité aux étudiants d'aborder de manière réaliste, dynamique et dans un esprit professionnel le travail de négociations autour d'un thème d'actualité.
- Une **coopération interuniversitaire et internationale**. Les étudiants de l'Université Abdelmalek Essaâdi de Tanger et ceux de l'Université La Sagesse de Beyrouth travailleront en étroite collaboration avec les étudiants du Master de la faculté Jean Monnet ;
- Un **impact culturel fort** résultant de la mixité culturelle exceptionnelle de la promotion, mais aussi du déroulement de la simulation dans un pays sensibilisé au processus de Barcelone.

**Chaque étudiant se voit confier la responsabilité de représenter et défendre les intérêts du pays qui lui est attribué. En se spécialisant sur les enjeux et les intérêts de son pays d'attribution, l'étudiant est amené à aborder les questions relatives à la gestion de crises au sein du Partenariat avec un regard nouveau.**

Thèmes de négociation des années précédentes :

- 1994-1995 : La sécurité au Moyen-Orient ;
- 1995-1996 : La Conférence Intergouvernementale de 1996 (Maison de l'Europe);
- 1996-1997 : L'élargissement de l'OTAN ;
- 1997-1998 : Les réseaux de communication planétaire (UNESCO);
- 1998-1999 : La protection civile dans l'Union Européenne (INESC) ;
- 1999-2000 : La protection civile en Méditerranée
- 2000-2001: La construction d'une identité européenne de défense (IHEDN/Ecole Militaire) ;
- 2001-2002 : La gestion de crises par l'Union européenne (Bruxelles) ;
- 2002-2003 : La Convention sur l'Avenir de l'Europe (ENA-CEES/Strasbourg);  
Premier Prix pour la France et Premier Prix européen de l'innovation du concours Eurojeune.
- 2003-2004 : La Convention internationale de l'ONU sur la lutte contre le terrorisme (Beyrouth).
- 2004-2005 : Le processus Euromed « Barcelone +10 » (Paris, Ministère des affaires étrangères)